## Anmeldung

Datum

Plötzlich Führungskraft
Veranstaltungstitel
Veranstaltungsnummer
Veranstaltungsdatum
Anrede
Name, Vorname
Straße, Hausnummer
Postleitzahl, Ort
Telefon
Mobil
E-Mail
☐ Die Datenschutzerklärung unter www.kniebel.com/datenschutzerklaerung habe ich gelesen und bin mit der Verarbeitung der o.g. Daten einverstanden. Eine Weitergabe an Dritte erfolgt nicht.
□ Die Anmeldung ist durch Weiterleitung an eine der angegebenen Adressen (z. B. Post, E-Mail oder Fax) verbindlich. Es gelten unsere unter www.kniebel.com/atb veröffentlichten Allgemeinen Teilnahmebedingungen und Widerspruchsfristen, die ich gelesen habe.
Datum Unterschrift



#### kniebel.com®

Torsten Kniebel M. A. Bildungswissenschaftler Personalfachkaufmann

Verwaltung und Organisation Im Fang 1 b 49152 Bad Essen

Schulungszentrum Liekbreen 8 b 49090 Osnabrück

#### Online

weiterbildung@kniebel.com www.kniebel.com

#### **Social Networks**

facebook.com/kniebelcom Instagram.com/kniebelcom twitter.com/kniebelcom



# Plötzlich Führungskraft

Bildungswoche zur Vorbereitung auf die Führungsrolle und ihre Aufgaben



Der berufliche Aufstieg zur Führungskraft ist ein Prozess, der von zahlreichen Faktoren abhängt und nicht immer durch ein langfristiges, strukturiertes Talent-Management geplant wird. Wer zur passenden Zeit am richtigen Ort dem entscheidenden Entscheider in der optimalen Situation begegnet, kann sich schnell in einer hierarchisch höher gestellten Position wiederfinden und ist

#### "Plötzlich Führungskraft".

Für diesen Fall gibt es zwar zahlreiche Seminarangebote. Im Regelfall konzentrieren sich diese jedoch auf die Vermittlung unwissenschaftlicher Mythen und genauso populärer Theorien, die zwar schön und wichtig klingen, für den Führungsalltag jedoch wenig zielführend erscheinen. Zudem ist es wichtig, die Persönlichkeit der angehenden Führungskraft zu berücksichtigen und die überzeugende Wirkung der Authentizität zu beachten.

"Frischgebackene" und angehende Führungskräfte erhalten in der kniebel.com"-Bildungswoche die Gelegenheit, nicht nur die theoretischen Grundlagen zur Führung und Animation der Mitarbeiter zu erarbeiten, sondern praxisorientiert typische Situationen wie Mitarbeiterauswahl und Mitarbeitergespräche zu üben. Hierbei werden individuelle Führungsstrategien entwickelt, die passgenau auf die einzelnen Teilnehmer ausgerichtet sind.

### Zielgruppe

- (Nachwuchs-)Führungskräfte mit Personalverantwortung
- betriebliche Ausbilder und Ausbildungsbeauftragte
- betriebliche Personalentwickler

#### Inhalte

- Ausgangssituation oder Stilfrage?
  Autorität, Kooperation und Laissez-faire nach Kurt Lewin
- Handwerkzeug oder Mythos?
  Situative Führung nach Hersey & Blanchard
- Zielführend oder Zufall?
  Phasen der Gruppenbildung und Gruppenphänomene
- Ohne Motivation keine Leistung?
  Intrinsische und extrinsische Motivation, Volition und Animation von Mitarbeitern
- Unterschätzt oder überschätzt?
  Zielvereinbarungen, Beurteilungen, Feedback und Jahresgespräche
- Bauchgefühl oder valide Selektion?
  Professionelle Vorstellungsgespräche
- Was ist erlaubt und was nicht?
  Ausgewählte rechtliche Grundlagen des Arbeitsvertrags



#### Termine

Die aktuellen Kurstermine werden im Internet unter www.kniebel.com/fuehrungskraft bekannt gegeben.

Firmenschulungen und weitere Termine auf Anfrage.

#### Unterricht

Kursgebühr: 1.695,00 EUR

Der Kurs ist gemäß § 19 Abs. 1 UStG

von der Umsatzsteuer befreit.

Dauer: 40 Unterrichtsstunden

Unterrichtszeiten: 900 - 1600 Uhr

Unterrichtsleitung: Torsten Kniebel M. A.

Unterrichtsort: kniebel.com®

Schulungszentrum Liekbreen 8 b 49090 Osnabrück

Teilnehmer: Jeder Interessierte kann sich zur

Seminarwoche anmelden. Die Aufnahme erfolgt in der Reihenfolge der eingehenden Anmeldungen. Die

Teilnehmerzahl ist begrenzt.

Der Kurs ist gemäß NBildUG als Bildungsurlaub unter der VA-Nr. B22-113464-63 anerkannt.