

## Anmeldung

Plötzlich Führungskraft | Online

Veranstaltungstitel

Veranstaltungsnummer

Gewünschte Onlinetermin

Firma

Name, Vorname

Straße, Hausnummer

Postleitzahl, Ort

Telefon

Mobil

E-Mail

Die Datenschutzerklärung unter [www.kniebel.com/datenschutzerklaerung](http://www.kniebel.com/datenschutzerklaerung) habe ich gelesen und bin mit der Verarbeitung der o. g. Daten einverstanden. Eine Weitergabe an Dritte erfolgt nicht.

Die Anmeldung ist durch Weiterleitung an eine der angegebenen Adressen (z. B. Post, E-Mail oder Fax) verbindlich. Es gelten unsere unter [www.kniebel.com/atb](http://www.kniebel.com/atb) veröffentlichten Allgemeinen Teilnahmebedingungen und Widerspruchsfristen, die ich gelesen habe.

Datum

Unterschrift



### kniebel.com®

Torsten Kniebel M. A.  
Bildungswissenschaftler  
Personalfachkaufmann

Verwaltung und Organisation  
Im Fang 1 b  
49152 Bad Essen

Schulungszentrum  
Liekbreen 8 b  
49090 Osnabrück

Fon  
0541/9156-858

Online  
[weiterbildung@kniebel.com](mailto:weiterbildung@kniebel.com)  
[www.kniebel.com](http://www.kniebel.com)

Social Networks  
[facebook.com/kniebelcom](https://facebook.com/kniebelcom)  
[Instagram.com/kniebelcom](https://instagram.com/kniebelcom)  
[twitter.com/kniebelcom](https://twitter.com/kniebelcom)



# Plötzlich Führungskraft

Online-Coaching zur Vorbereitung auf die  
Führungsrolle und ihre Aufgaben



Der berufliche Aufstieg zur Führungskraft ist ein Prozess, der von zahlreichen Faktoren abhängt und nicht immer durch ein langfristiges, strukturiertes Talent-Management geplant wird. Wer zur passenden Zeit am richtigen Ort dem entscheidenden Entscheider in der optimalen Situation begegnet, kann sich schnell in einer hierarchisch höher gestellten Position wiederfinden und ist

„Plötzlich Führungskraft“.

„Frischgebackene“ und angehende Führungskräfte erhalten im individuellen kniebel.com® Online-Coaching die Gelegenheit, nicht nur die theoretischen Grundlagen zur Führung und Animation der Mitarbeiter herauszuarbeiten und zu diskutieren, sondern praxisorientiert typische Situationen wie Mitarbeiterauswahl und Mitarbeitergespräche für das eigene Unternehmen zu gestalten. Hierbei werden individuelle Führungsstrategien entwickelt, die passgenau auf die neue Führungspersönlichkeit ausgerichtet sind.

Ihre Führungskräfte erhalten die einmalige Gelegenheit, am Arbeitsplatz verschiedene Lern- und Projektaufgaben zu den theoretischen Grundlagen zu erarbeiten und im Online-Meeting zu diskutieren.

Die **Onlinemeetings** finden nach Absprache an 8 Terminen i. d. R. wöchentlich (ca. 2 Stunden) statt und bieten die Gelegenheit, in Zusammenarbeit mit einem erfahrenen Personalexperten eigene Führungsinstrumente zu entwickeln.

Für den zeitunabhängigen Austausch steht der begleitende **Internet-Campus** mit verschiedenen Lernmedien und Dokumenten zur Verfügung, so dass Lernprozess, Live-Meeting, Coaching und Praxistransfer exklusiv aufeinander abgestimmt sind.

## Inhalte

- Ausgangssituation oder Stilfrage?  
Autorität, Kooperation und Laissez-faire nach Kurt Lewin
- Handwerkzeug oder Mythos?  
Situative Führung nach Hersey & Blanchard
- Zielführend oder Zufall?  
Phasen der Gruppenbildung und Gruppenphänomene
- Ohne Motivation keine Leistung?  
Intrinsische und extrinsische Motivation, Volition und Animation von Mitarbeitern
- Unterschätzt oder überschätzt?  
Zielvereinbarungen, Beurteilungen, Feedback und Jahresgespräche
- Bauchgefühl oder valide Selektion?  
Professionelle Vorstellungsgespräche
- Was ist erlaubt und was nicht?  
Ausgewählte rechtliche Grundlagen des Arbeitsvertrags

Selbstverständlich können individuell auch abweichende personalwirtschaftliche Themen berücksichtigt werden.



## Zielgruppe

- (Nachwuchs-)Führungskräfte mit Personalverantwortung
- betriebliche Ausbilder und Ausbildungsbeauftragte
- betriebliche Personalentwickler

## Unterricht

Dauer: ca. 16 Stunden  
zzgl. Lern- und Projektaufgaben

Onlinemeetings: 8 Termine nach Vereinbarung

Unterrichtsleitung: Torsten Kniebel M. A.

Unterrichtsort: Online-Meeting, Internet-Campus

Kursgebühr: 2.495,00 EUR

Der Kurs ist gemäß § 19 Abs. 1 UStG von der Umsatzsteuer befreit. Die Rechnungstellung erfolgt an die Firmenanschrift des Teilnehmenden.

## Termine

Nach Vereinbarung.